

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

EGAS -Fvg

Dalla logistica centralizzata alla gestione della supply-chain

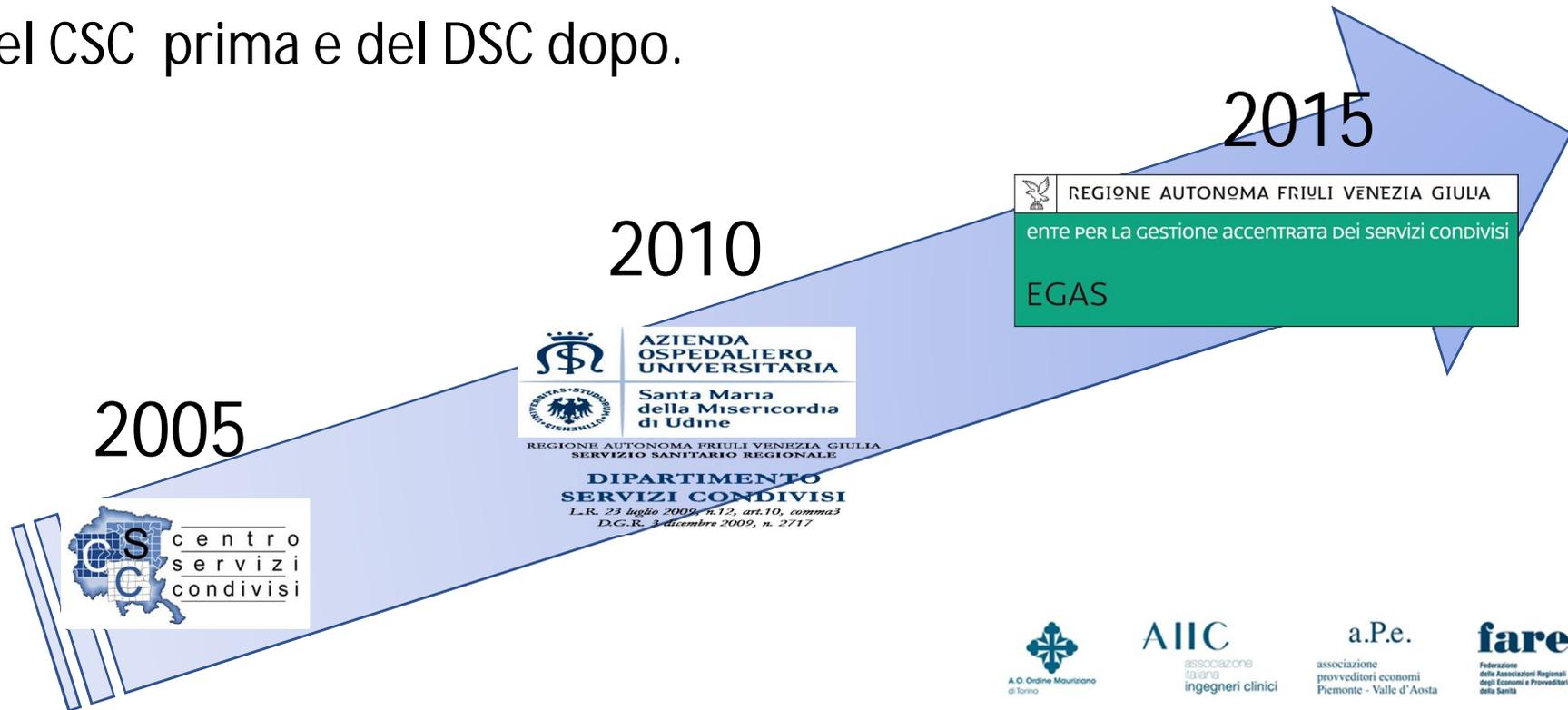


Anna Maria **Maniago**
*Direttore Dipartimento Forniture e
Logistica Centralizzata*

Chi siamo

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

Ente del Sistema Sanitario Regionale Istituito nel 2015 con Legge Regionale 17/2014, dotato di personalità giuridica pubblica e disciplinato dalle disposizioni di legge concernenti le aziende unità sanitarie locali di cui al D.LGS. 502/1992. Nato dalle << ceneri >> del CSC prima e del DSC dopo.



Cosa facciamo

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

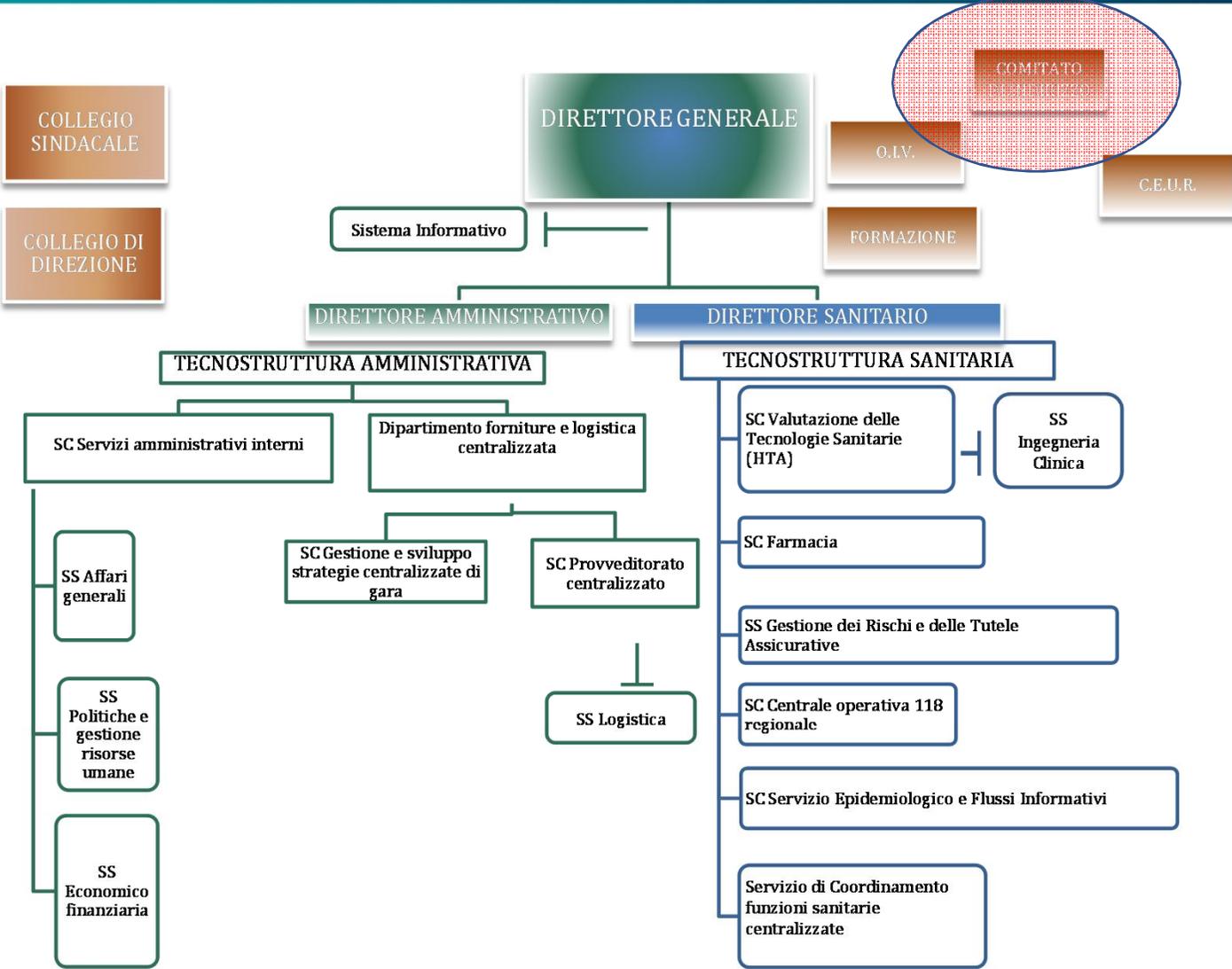
Per conto degli Enti del Servizio Sanitario Regionale svolge funzioni di :

- Aggregazione della domanda
- Centrale di committenza per l'acquisizione di beni e servizi
- Funzioni accentrate di supporto tecnico, amministrativo e gestionale

La Giunta Regionale individua in dettaglio le funzioni da centralizzare nonché le date a decorrere dalle quali le funzioni stesse sono svolte in via esclusiva

La Struttura Organizzativa

TORINO, 6 MARZO 2018
LOGISTICA SANITARIA
MODELLI ORGANIZZATIVI A CONFRONTO



Il Comitato di Indirizzo

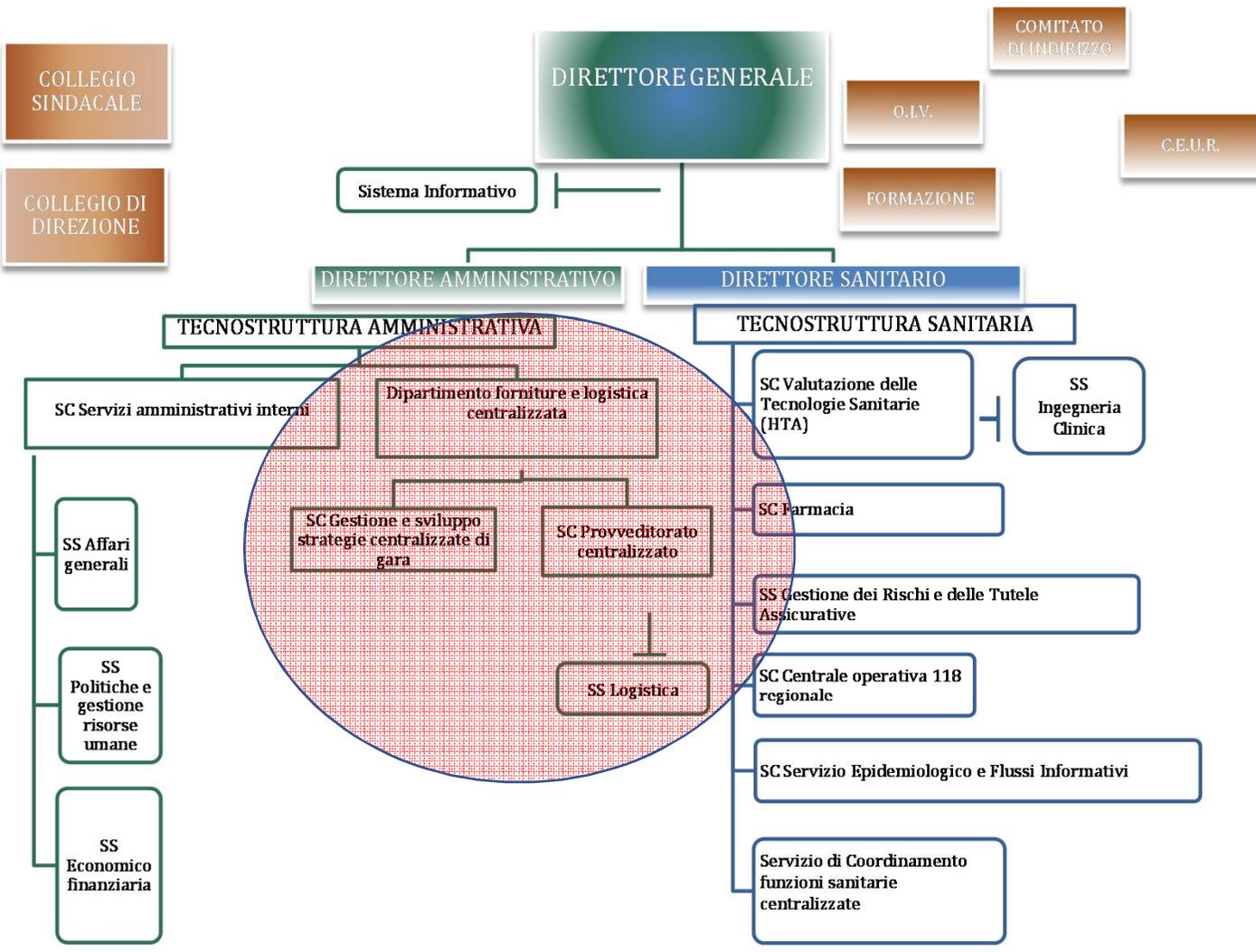
TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

E' costituito con il fine di affiancare e coadiuvare il Direttore Generale dell'EGAS nella programmazione strategica dell'Ente. La programmazione strategica riguarda il complesso delle funzioni facenti capo all'Ente secondo le priorità individuate in sede di approvazione delle Linee annuali per la gestione del SSR.

E' composto dal Direttore Centrale Salute, Integrazione Sociosanitaria, Politiche Sociali e Famiglia, con funzioni di presidente e dai Direttori Generali degli Enti del SSR

La Struttura Organizzativa

TORINO, 6 MARZO 2018
LOGISTICA SANITARIA
MODELLI ORGANIZZATIVI A CONFRONTO



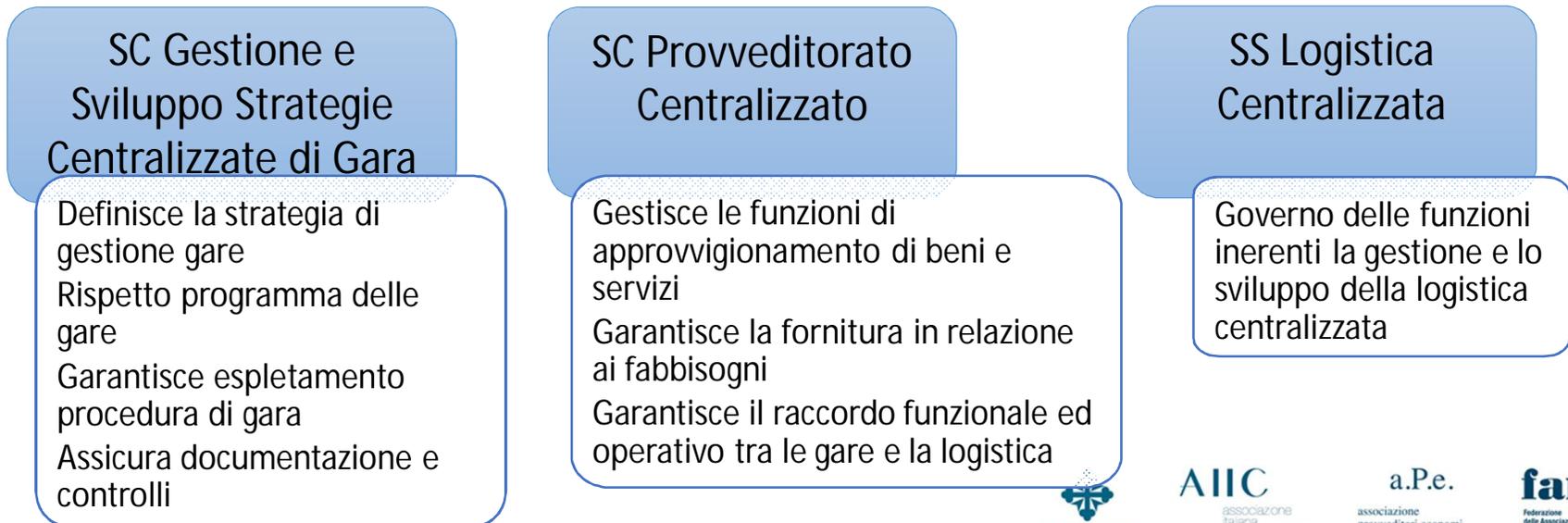
Il Dipartimento Forniture e Logistica Centralizzata

TORINO, 6 MARZO 2018
LOGISTICA SANITARIA
MODELLI ORGANIZZATIVI A CONFRONTO

Ha l'obiettivo di

- assicurare l'innovazione nei processi interni
- valorizzare le competenze degli operatori ed integrarsi con le altre Strutture, in particolare con la Farmacia e HTA
- curare l'efficace ed integrato impiego delle risorse
- predisporre linee-guida, protocolli e percorsi volti ad assicurare la fornitura di beni e servizi centralizzati per gli Enti del SSR

E' articolato in:



La revisione dei Processi

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

L'azione del Dipartimento Forniture e Logistica Centralizzata ha affrontato in questi anni la revisione dei processi legati alla Supply-chain operando sulle seguenti direttrici



Il processo di centralizzazione della supply-chain

TORINO, 6 MARZO 2018
LOGISTICA SANITARIA
MODELLI ORGANIZZATIVI A CONFRONTO

Approvvigionamenti

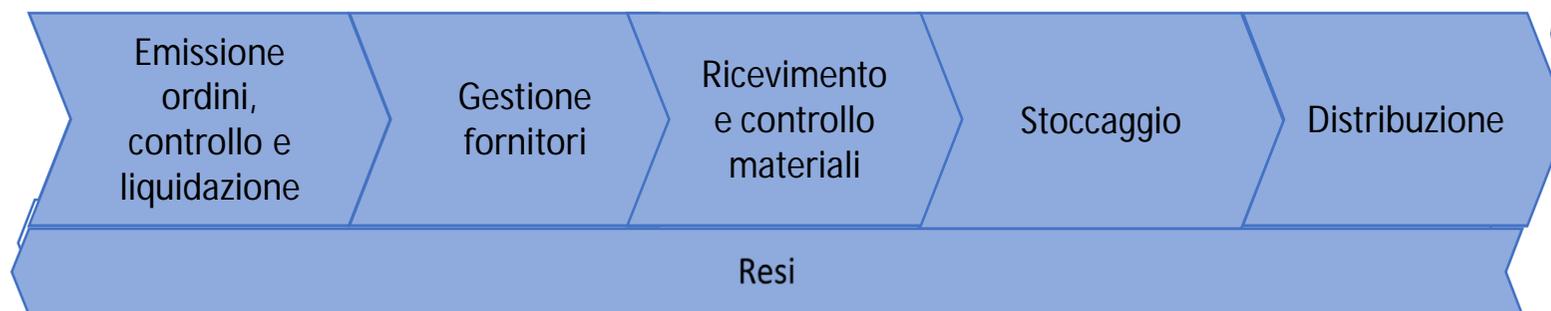


FASE 1
2005-2006

FASE 2
2007-2016

FASE 3
2017-oggi

Logistica



Il modello di centralizzazione della Logistica

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

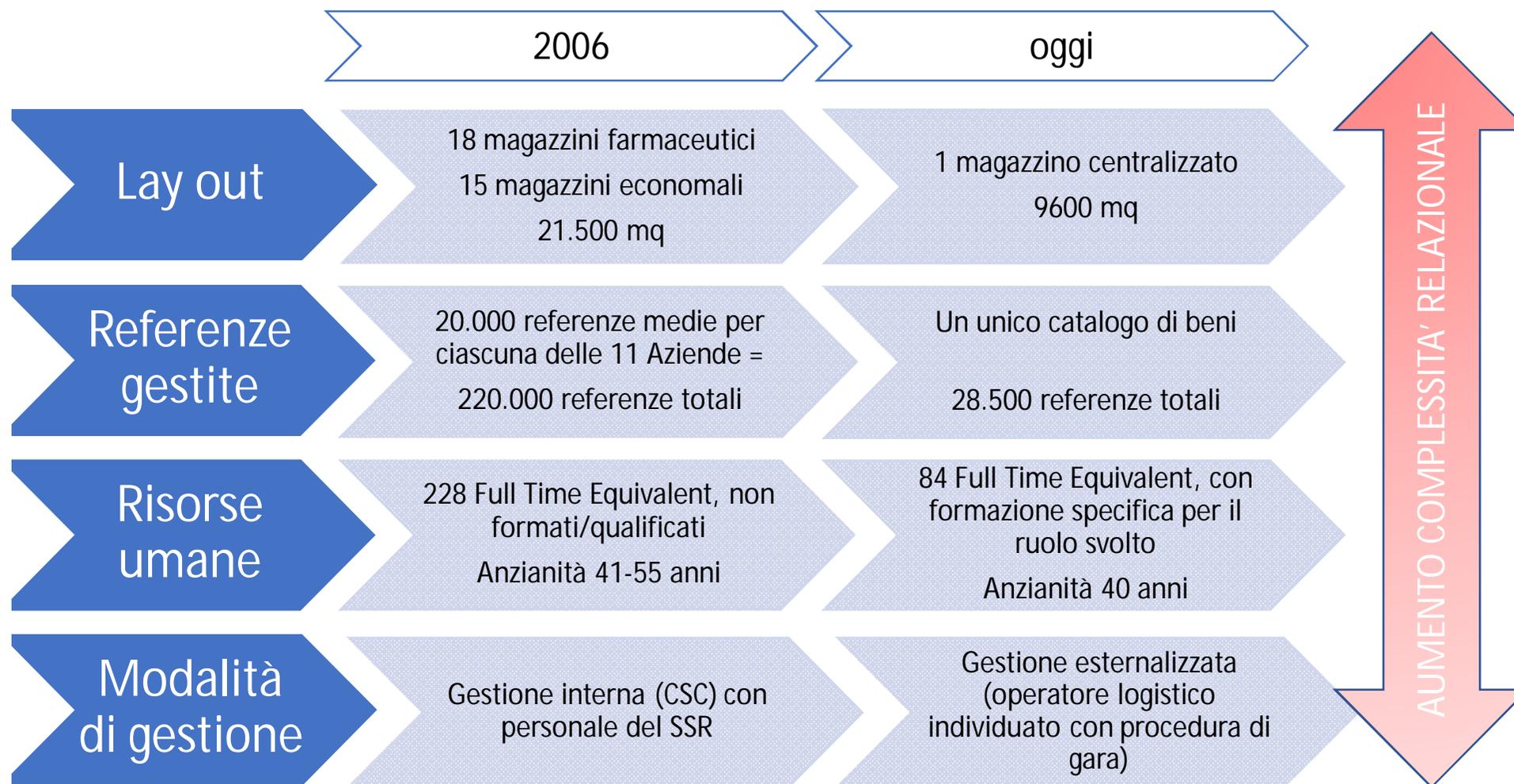
A partire dagli studi di fattibilità vengono definite
le seguenti progettualità per la centralizzazione:

- Realizzazione di una unica piattaforma logistica esterna alle strutture ospedaliere
- Anagrafiche centralizzate a livello regionale
(farmaci, presidi e beni economici)
- Acquisto in proprio dei beni con rapporti esclusivi con i fornitori
- Trasferimento della proprietà dei beni alle Aziende e fatturazione del servizio al momento della consegna
- Gestione di materiali sia a Stock che in Transito
- Gestione di Buffer di proprietà Egas presso i presidi ospedalieri per scorte di sicurezza e altro

E si intraprende il graduale
processo di implementazione

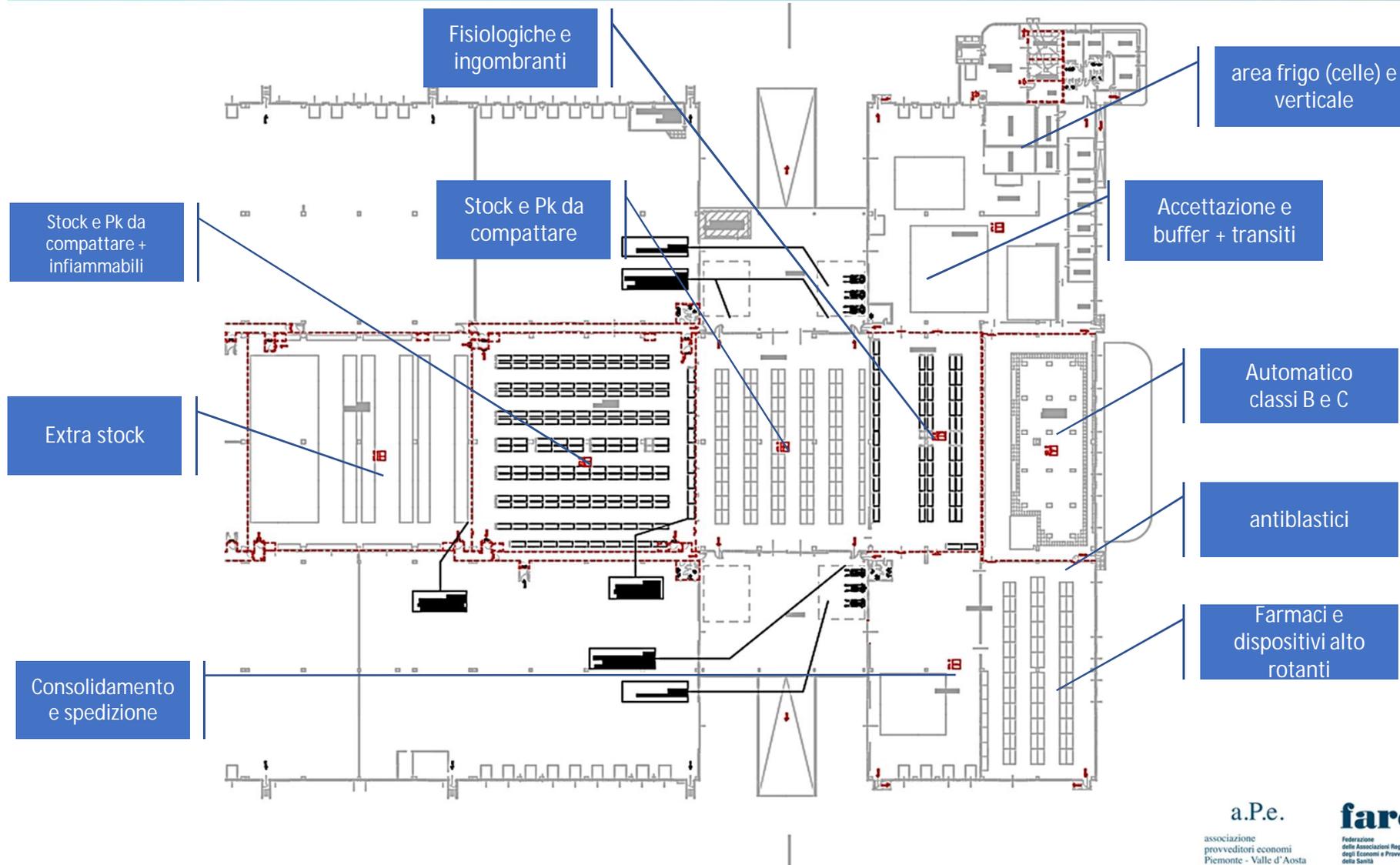
L'evoluzione della Logistica in FVG

TORINO, 6 MARZO 2018
LOGISTICA SANITARIA
MODELLI ORGANIZZATIVI A CONFRONTO



Il Magazzino Centralizzato (9.600 mq)

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO



Il Magazzino Centralizzato (9.600 mq)

La collaborazione con attori che operano nella Logistica Sanitaria porta a cogliere le nuove opportunità che la continua evoluzione tecnologica offre al mercato, migliorando i processi e ottenendo vantaggi in termini di sicurezza, tracciabilità, gestione degli spazi, inventari

Area a
Temperat
controlla

Picking
distribuzione ai
reparti

A.O. Ordine Mauriziano di Torino

A.I.C.
associazione italiana ingegneri clinici

a.P.e.
associazione provveditori economici Piemonte - Valle d'Aosta

fare
Federazione delle Associazioni Regionali degli Esposti e Provveditori della Sanità

Realizzazione di unico catalogo di beni: **28.500 articoli**

GESTITI A STOCK

disponibili a Magazzino e consegnabili nei calendari di consegna predefiniti

11.700 ; 41%



VALORI ANNUI DISTRIBUITI ALLE AZIENDE

€ 179.500.000 ; 93%

GESTITI IN TRANSITO

acquisibili dal Magazzino e consegnabili mediamente entro 30 gg

16.800 ; 59%



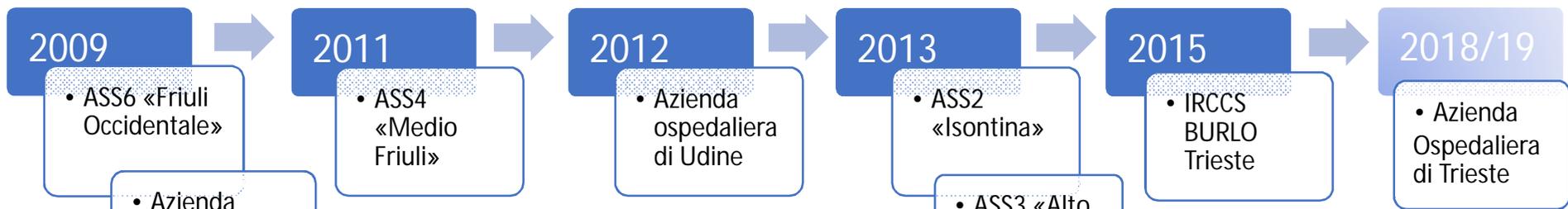
€ 13.050.000 ; 7%

- Catalogo collegato alle classificazioni nazionali vigenti (AIC/CND/RDM)
- Gestione dei materiali per lotti/scadenze

Le righe distribuite (2009-2019)

TORINO, 6 MARZO 2018
LOGISTICA SANITARIA
MODELLI ORGANIZZATIVI A CONFRONTO

Estensione temporale del modello alle Aziende Sanitarie del FVG





REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA

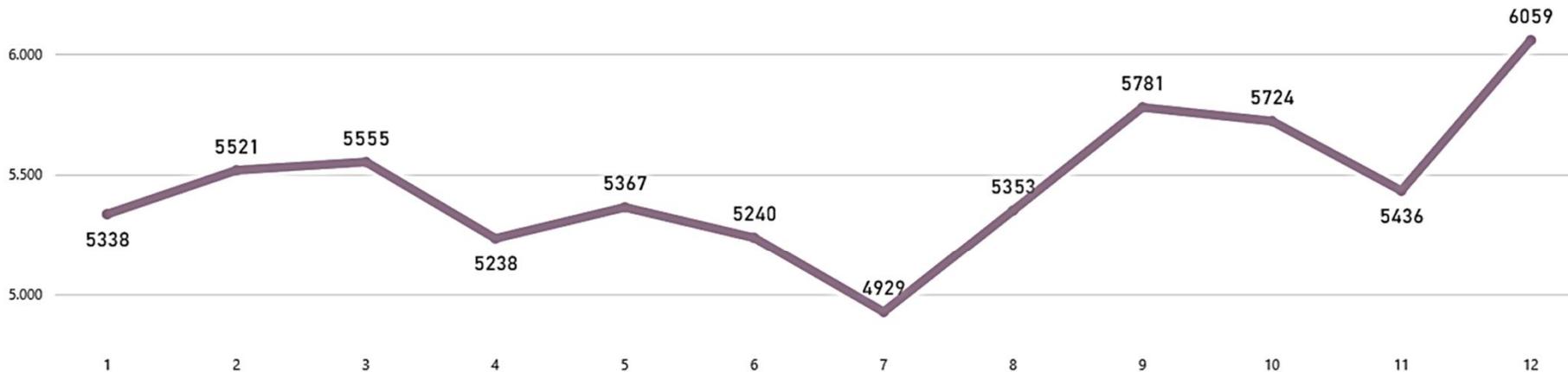
ente per la gestione accentrata dei servizi condivisi

EGAS

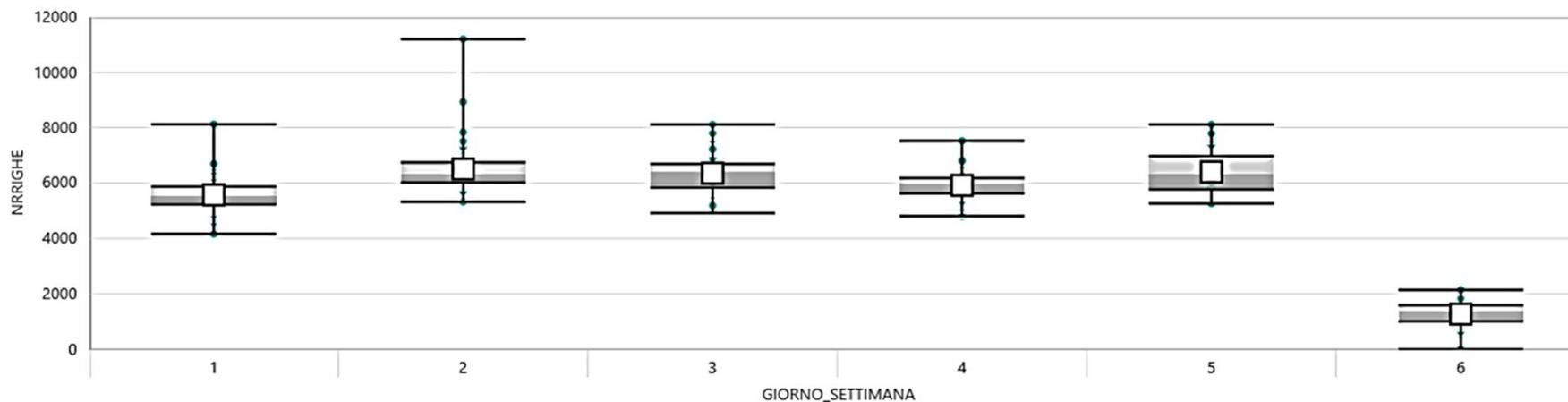
Le righe distribuite (2017)

TORINO, 6 MARZO 2018
LOGISTICA SANITARIA
MODELLI ORGANIZZATIVI A CONFRONTO

RIGHE AL GIORNO PER MESE



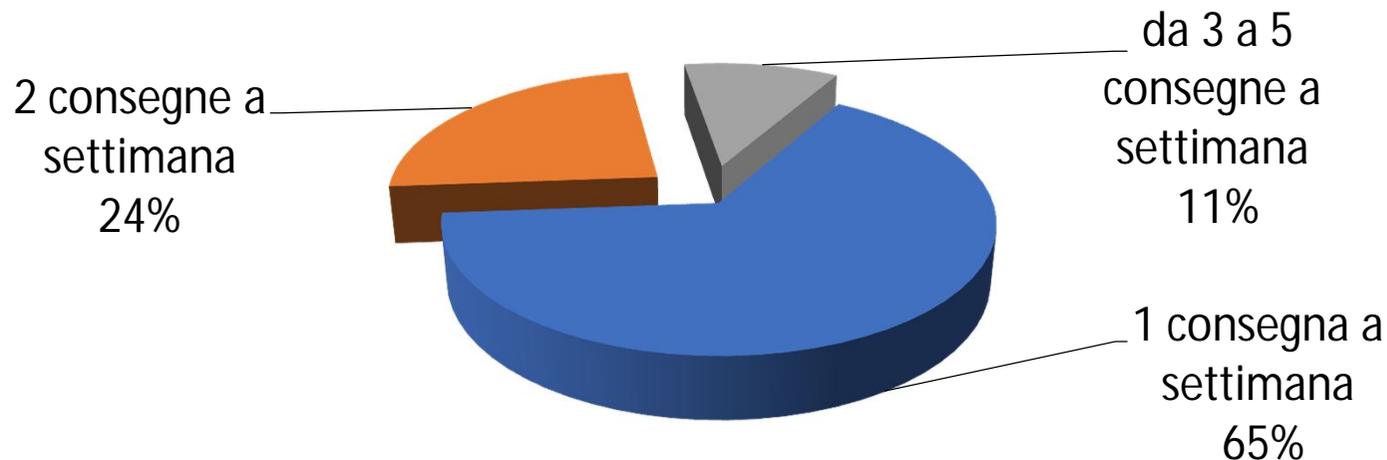
DISTRIBUZIONE RIGHE PER GIORNO DELLA SETTIMANA



AAS2, AAS3, ASUIUD, AAS5, CRO, BURLO

Reparti serviti ogni settimana: 1.180 Centri di Costo

Frequenza delle consegne ai Reparti:



Consegne giornaliere: 90% entro le ore 14.00.



REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA

ente per la gestione accentrata dei servizi condivisi

EGAS

Le categorie dei beni distribuiti (2017)

TORINO, 6 MARZO 2018
LOGISTICA SANITARIA
 MODELLI ORGANIZZATIVI A CONFRONTO

	Nr. Articoli	Giacenza	Distribuito
FARMACI	28% 8.000	79% 28.540.000 €	73% 140.830.000 €
DISPOSITIVI	58% 16.500	19% 6.750.000 €	24% 46.600.000 €
ECONOMALI	14% 4.000	02% 810.000 €	3% 5.120.000 €
	28.500	36.100.000 €	192.550.000 €



A.O. Ordine Moultrono di Torino

A.I.C.

associazione italiana ingegneri clinici

a.P.e.

associazione provveditori economici Piemonte - Valle d'Aosta

fare

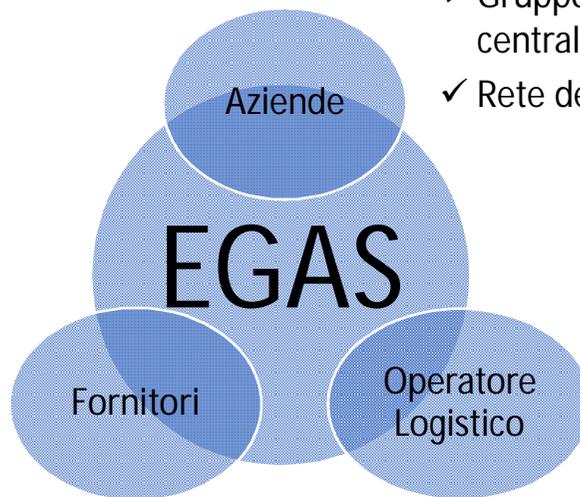
Federazione delle Associazioni Regionali degli Ospedali e Provveditori della Sanità

La gestione della centralizzazione

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

Governare la centralizzazione attraverso processi condivisi normati

- ✓ Istruzioni operative per la gestione dei solleciti
- ✓ Procedura operativa per la continuità delle forniture



- ✓ Protocolli operativi per la gestione della Logistica centralizzata e delle funzioni di Provveditorato centralizzato: definizione dei livelli di servizio
- ✓ Gruppo di lavoro per la gestione della Logistica centralizzata: gestione del catalogo dei beni
- ✓ Rete dei referenti aziendali

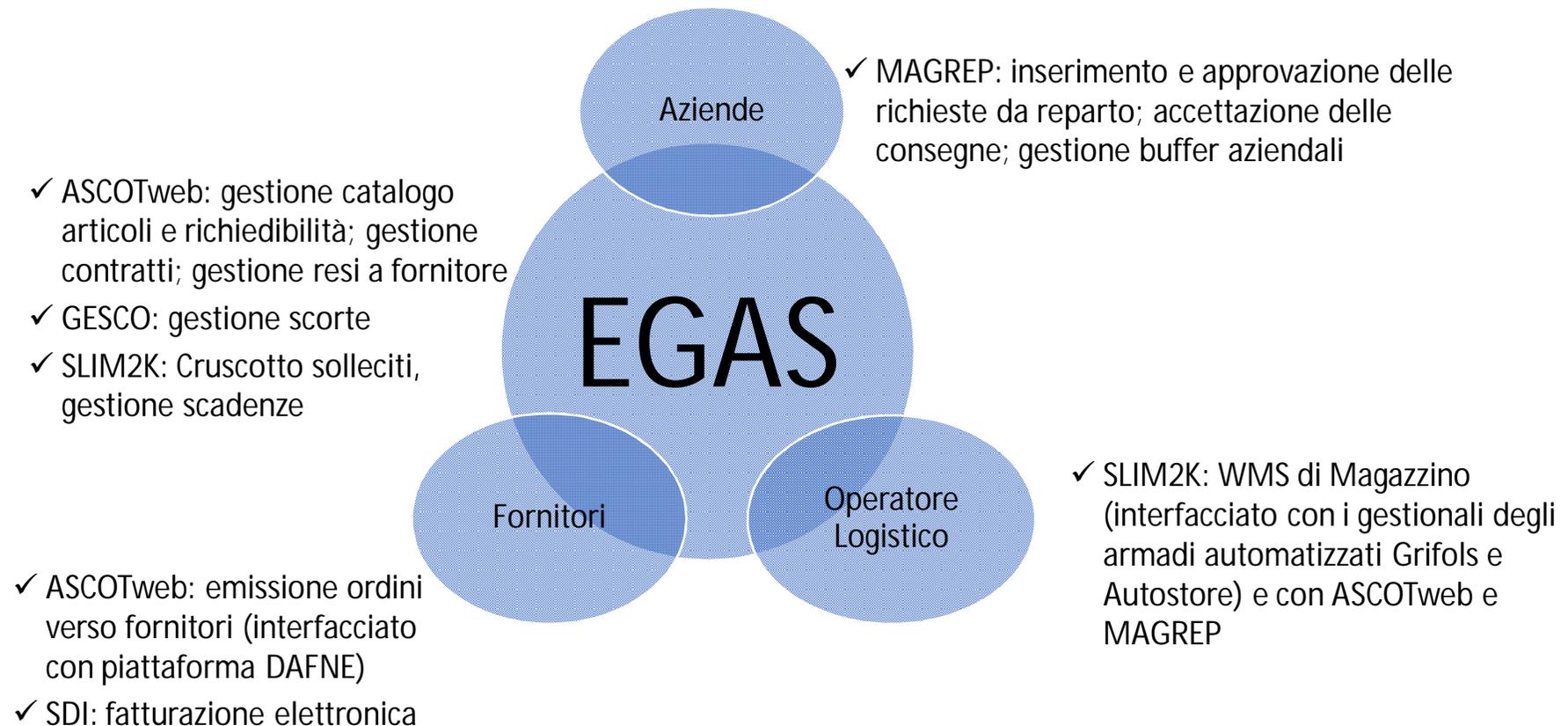
Procedure operative per i processi:

- ✓ Inventario, gestione articoli obsoleti/scaduti
- ✓ Resi dalle Aziende clienti
- ✓ Richieste urgenti/fuori programma
- ✓ Accettazione materiali
- ✓ Gestione delle non conformità segnalate dalle Aziende clienti

La gestione della centralizzazione

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

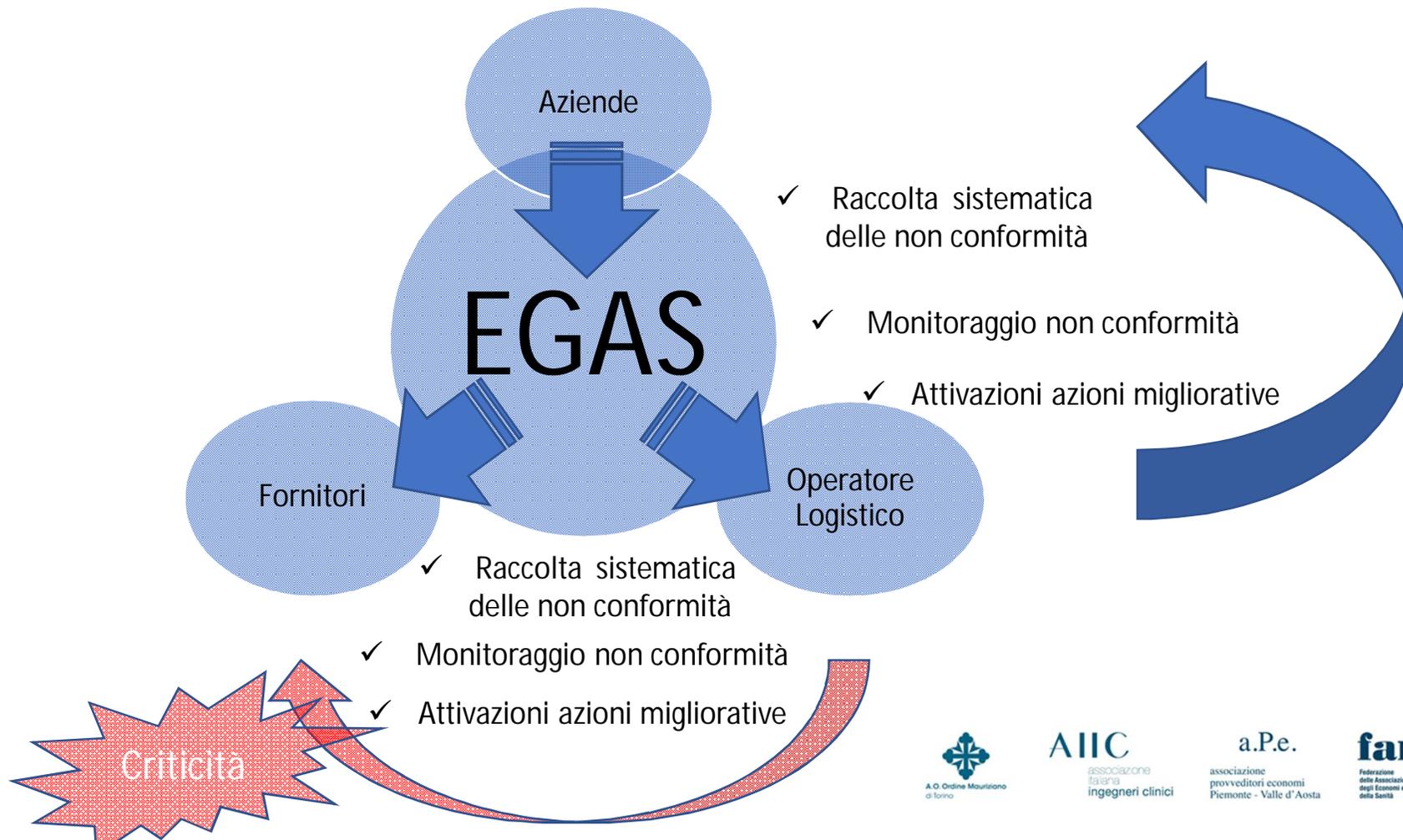
Governare la centralizzazione attraverso l'informatizzazione dei processi



La gestione della centralizzazione

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

Governare la centralizzazione attraverso l'attivazione dei controlli e delle azioni correttive



La gestione della centralizzazione

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

Gli sviluppi Futuri

CENTRALIZZAZIONE

Estensione
Sperimentazione
Provveditorato
Unico alle altre ASS

STANDARDIZZAZIONE

Proposte
innovative di
distribuzione ai
reaprti

DEMATERIALIZZAZIONE

Piattaforma di e-procurement
integrata con gli attuali
sistemi per la completa
dematerializzazione del ciclo
passivo



REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA

ente per la gestione accentrata dei servizi condivisi

EGAS

Conclusioni

TORINO, 6 MARZO 2018
**LOGISTICA
SANITARIA**
MODELLI ORGANIZZATIVI
A CONFRONTO

Gr a z i e
per
l ' a t t e n z i o n e



A.O. Ordine Mauriziano
di Torino

AIIC

associazione
italiana
ingegneri clinici

a.P.e.

associazione
provveditori economi
Piemonte - Valle d'Aosta

fare

Federazione
delle Associazioni Regionali
degli Economisti e Provveditori
della Sanità